



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ
3^η ΥΓΕΙΟΝΟΜΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ
(ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ)
ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ
ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΟΙΚΗΤΗ**

Κατερίνη 13-12-2019

Τηλέφωνο : 23513 50300
Ταχ.Δ/ση : 6ο χλμ Κατερίνης-
Αρωνά, Νέο Κεραμίδι
Τ.Κ. : 60100
Fax : 23513 50100
e-mail : hoskat@otenet.gr

ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ

ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ – Ψ.Τ. 2016-2019

«Παραδίδω την σκυτάλη με τη μεγαλύτερη ηθική ικανοποίηση: την αναγνώριση του έργου μου από τους συμπολίτες μου».

Ένα ωραίο ταξίδι ολοκληρώνεται.

Θα ήθελα να ξεκινήσω τον απολογισμό μου ευχαριστώντας πρώτα από όλα το προσωπικό του οργανισμού. Όλοι οι μάντζερ μπορούν να καταλάβουν πόσο σημαντικό είναι να ενστερνίζεται το προσωπικό το όραμα της διοίκησης, να συμμετέχει ενεργά και να υλοποιεί τους στόχους με συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα.

Τα στελέχη και το προσωπικό του νοσοκομείου απέδειξαν πέραν πάσης αμφιβολίας, αφού υλοποιήθηκαν όλοι οι στόχοι που ορίσαμε, ότι σε δύσκολες δημοσιονομικά εποχές, μπορούν να γίνονται και θαύματα με τη σωστή καθοδήγηση και το σωστό όραμα.

- Η ηθικοποίηση του συστήματος.
- Η δικαιοσύνη απέναντι σε όλους.
- Το προσωπικό ενδιαφέρον της διοίκησης για τα προβλήματα του προσωπικού.
- Οι αποφάσεις που λαμβάνονταν πάντα με κυρίαρχο γνώμονα το συμφέρον του οργανισμού.

- Η αφοσίωση της διοίκησης στο δύσκολο έργο, πέραν του στενού ωραρίου και αγνοώντας προσωπικές, οικογενειακές αλλά και λοιπές επαγγελματικές υποχρεώσεις.

Οδήγησε το προσωπικό να συνταχτεί μαζί μας και να πετύχουμε τόσα πολλά.

ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ ΛΟΙΠΟΝ ΟΛΟΥΣ ΤΟΥΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΔΟΧΗ ΚΑΙ ΣΑΣ ΣΥΓΧΑΙΡΩ ΟΛΕΣ ΚΑΙ ΟΛΟΥΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΤΥΧΙΑ ΝΑ ΚΑΝΟΥΜΕ ΤΟΣΑ ΠΟΛΛΑ ΣΕ ΤΟΣΟ ΜΙΚΡΟ ΧΡΟΝΙΚΟ ΔΙΑΣΤΗΜΑ!!

Οφείλω να πω δημόσια, αν και είναι γνωστό, ότι η εικόνα του νοσοκομείου όταν ανέλαβα δεν ήταν επ' ουδενί ενός δευτεροβάθμιου οργανισμού υγείας.

Οι πολλές διακομιδές, ακόλουθο της υποστελέχωσης και της μη λειτουργίας της ΜΕΘ οδηγούσαν το νοσοκομείο μας σε πλήρη απαξίωση!!! Σήμερα η εικόνα αυτή έχει αντιστραφεί, καθώς διακομίζονται ελάχιστα περιστατικά σε τριτοβάθμια νοσοκομεία.

Ας θυμηθούμε ορισμένα από τα έργα μας.

Θα ξεκινήσω με νούμερα μιας και Ο ΜΟΝΟΣ ΔΙΚΑΙΟΣ ΚΑΙ ΑΛΗΘΗΣ ΤΡΟΠΟΣ ΕΙΝΑΙ να κρινόμαστε όλοι από αυτά:

ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ

- 32% αύξηση του μόνιμου ιατρικού προσωπικού (από 40 το 2015 σε 53 σήμερα).
- 54% αύξηση των επικουρικών ιατρών (από 11 το 2015 σε 17 σήμερα).
- 12% αύξηση του διοικητικού προσωπικού (από 66 το 2015 σε 74 σήμερα).
- 10% αύξηση του νοσηλευτικού προσωπικού (από 331 το 2015 σε 364 σήμερα).
- 13% αύξηση του επιστημονικού προσωπικού (από 64 το 2015 σε 72 σήμερα).
- Πρόσληψη είκοσι τριών επιπλέον υπαλλήλων λοιπού επικουρικού προσωπικού διαφόρων ειδικοτήτων.

ΕΣΟΔΑ -ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ

- Κατά τη διάρκεια της διοίκησης μας το Νοσοκομείο παρουσιάζει στους ισολογισμούς του σταθερά αυξανόμενα πλεονάσματα ως εξής:
 - 2016 = 3.642.000€.
 - 2017 = 3.550.000€.
 - 2018 = 6.966.000€.

Έχοντας πλέον με τον ισολογισμό του 2018 **θετική καθαρή θέση** περίπου 9.000.000€!!

- Αυξημένα ταμειακά διαθέσιμα ως εξής:
 - 2015 = 2.460.000€
 - 2016 = 6.324.000€.
 - 2017 = 6.057.000€.
 - 2018 = 5.506.000€.
- Πληρωμές Νοσηλίων από τον ΕΟΠΥΥ

Παρόλο που το 2016 διεγράφησαν νοσήλια ύψους 20.000.000€ με τον ν. 4384/2016, καταφέραμε να εισπράξουμε από τον ΕΟΠΥΥ από το 2016 μέχρι και σήμερα πάνω από 12.000.000€. Έως το 2015 είχαμε εισπράξει ελάχιστα.

- Ληξιπρόθεσμες οφειλές από 4.594.121€ σε 1.049.068€ σήμερα και από αυτό το ποσό τα 800.000€ περίπου δεν αποδόθηκαν καθώς εκκρεμούν δικαστικές αποφάσεις!!
- Παράλληλα αυξήσαμε τις δαπάνες στο υγειονομικό υλικό από 1.046.986€ το 2015 σε 1.400.000€ σήμερα χωρίς να αυξηθούν ανάλογα και οι πιστώσεις του προϋπολογισμού.
- Εξόφληση όλων των ληξιπρόθεσμων οφειλών από το 2011 έως και το 2016, μέσα στους πρώτους μήνες της θητείας μας.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΜΟΝΑΔΩΝ ΙΑΤΡΕΙΩΝ

- Λειτουργία ΜΕΘ (Μονάδα Εντατικής Θεραπείας, 7 κλινών).
- Ιατρείο Διαβητικού ποδιού.
- Ιατρείο Καρδιακής ανεπάρκειας.
- Πνευμονολογικό Ιατρείο.
- Ιατρείο Παιδικού άσθματος.
- Ιατρείο Οικογενειακού Προγραμματισμού.
- Αύξηση στις βάρδιες στη Μονάδα Τεχνητού Νεφρού.
- Έναρξη εξειδικευμένων επεμβάσεων «ακράτειας ούρων γυναικών».
- Σε λίγο έναρξη λειτουργίας του Τμήματος Ημερήσιας Χημειοθεραπείας καθώς παραδόθηκε ο χώρος με τον κατάλληλο εξοπλισμό. Οι καρκινοπαθείς συμπολίτες μας δε θα χρειάζεται πλέον να κάνουν ταξίδια και να ταλαιπωρούνται περαιτέρω.

ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑ

Στις ενέργειές μας για καλύτερη προσβασιμότητα και εξυπηρέτηση των πολιτών συγκαταλέγονται:

- Η βελτίωση των τηλεφωνικών ραντεβού και η δυνατότητα για ηλεκτρονικά ραντεβού.
- Η ενίσχυση με νοσηλευτικό προσωπικό στο ΤΕΠ.
- Η βελτίωση του τρόπου της διαλογής περιστατικών (triage) στο ΤΕΠ.
- Η μείωση του χρόνου αναμονής των ραντεβού του Ακτινολογικού εργαστηρίου.
- Η κάλυψη των αυξημένων αναγκών για αιματολογικές, μικροβιολογικές, απεικονιστικές, φυσικοθεραπευτικές πράξεις και εξετάσεις που επέφερε η έναρξη της ΜΕΘ.
- Ολοκλήρωση χρωματικής επισήμανσης διαδρόμων που οδηγούν τους πολίτες στα εργαστήρια.
- Υλοποιήθηκε σε συνεργασία με την Περιφέρεια ο ηλεκτροφωτισμός και η διαπλάτυνση του επαρχιακού δρόμου.
- Πήραμε την έγκριση κατασκευής ελικοδρομίου!
- Εγκαταστήσαμε σύστημα παρακολούθησης και καταγραφής στους χώρους της Διοικητικής Υπηρεσίας για την αποφυγή κλοπών και παραβίασης χώρων με ευαίσθητα προσωπικά δεδομένα.
- Καλύπτουμε ανάγκες των Κέντρων Υγείας, ΕΚΑΒ και των ΤΟΜΥ Κατερίνης σε ότι υλικό μας ζητηθεί και είναι άμεσα διαθέσιμο.
- Ανακαινίστηκε η Μονάδα Τεχνητού Νεφρού.
- Έγινε η Σύσταση Νοσηλευτικής Επιτροπής μετά από διενέργεια εκλογών και σύσταση κατηγοριοποίησης τμημάτων.
- Οργανώθηκε και εξοπλίστηκε νέος χώρος αρχειοθέτησης.

ΑΣΦΑΛΕΙΑ- ΠΡΟΣΩΠΙΚΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ

- Προχωρήσαμε σε σύμβαση με Ιατρό Εργασίας
- Σύμβαση με Τεχνικό Ασφαλείας.
- Σύμβαση με Εταιρία Προστασίας Ευαίσθητων Προσωπικών Δεδομένων.

ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΕΡΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Ανακαινίσαμε το μεγαλύτερο κομμάτι του παλιού νοσοκομείου και μεταφέραμε δομές όπως:

- Τον Ψυχιατρικό ξενώνα «ΘΑΛΕΙΑ».

- Τη Β΄ ΤΟΜΥ.
- Τα 2 Κέντρα Ημέρας του Ψ.Τ.
- Το κυλικείο του ΚΟΙΣΠΕ.
- Το ΕΚΑΒ.
- Τη Νοσηλευτική σχολή – ΔΙΕΚ (αίθουσα).
- Ενώ παραδόθηκε και χώρος για χρήση στον ΕΟΠΥΥ.

Το εκτιμώμενο όφελος εξοικονόμησης πόρων από τα ενοίκια και τις δαπάνες για ενέργεια είναι **άνω** των 120.000€.

Παραδόθηκε στο Υπουργείο Υγείας πρόταση αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας του πρώην Ψυχιατρικού Νοσοκομείου Πέτρας Ολύμπου.

Δημιουργήσαμε δίκτυο συνεργασίας με εθελοντικές ομάδες, φορείς και συλλόγους Ελληνικούς αλλά και του εξωτερικού με αποτέλεσμα την αποδοχή δωρεών σε ιατροτεχνολογικό και υγειονομικό υλικό, αξίας **εκατοντάδων** χιλιάδων ευρώ (μηχ. Τεχνητού Νεφρού, καρδιολογικός υπέρηχος, ασθενοφόρο κ.λπ.).

Προχωρήσαμε σε σύναψη **νέων συμβάσεων προμηθειών με μειωμένο κόστος.**

Αδειοδοτήσαμε και κατασκευάσαμε το εξωτερικό κυλικείο στο ΤΕΠ και από το νέο έτος το νοσοκομείο θα εισπράττει **μηνιαίο μίσθωμα 8.000€.**

Προεγκρίθηκε από το Υπουργείο Ανάπτυξης η μελέτη του έργου ΣΗΘΥΑ (σχεδιασμός παρεμβάσεων εξοικονόμησης ενέργειας ανανεώσιμων πηγών και συμπαραγωγής ηλεκτρισμού θερμότητας υψηλής απόδοσης). Ένα έργο αξίας 3.200.000€ με προβλεπόμενο ετήσιο όφελος από την εξοικονόμηση ενέργειας **άνω των 300.000€.**

Παράλληλα ενισχύθηκε και θα ενισχύεται και στο μέλλον το Νοσοκομείο με νέο ιατροτεχνολογικό εξοπλισμό μέσω ΕΣΠΑ (π.χ. μαστογράφος, εννέα μηχανήματα Τεχνητού νεφρού, Λαπαροσκοπικός πύργος χειρουργείου κ.λπ.) και διάφορων προγραμμάτων ΠΔΕ.

Καταθέσαμε μελέτη και πρόταση για την ενεργειακή αναβάθμιση των κτηρίων του Ψ.Τ. (Ψυχιατρικού τομέα).

ΠΟΙΟΤΗΤΑ

Παράδειγμα αναβάθμισης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών αποτελεί η διάκριση του Βιοχημικού Εργαστηρίου του ΓΝΚ, το οποίο κατέλαβε την 4η θέση ανάμεσα σε 280 εργαστήρια, στον εξωτερικό ποιοτικό έλεγχο του ΕΣΕΑΠ για το 2018. Το 2017 πάλι 4η θέση σε 290 εργαστήρια και το 2016 την 3η σε 309!!

Αποτέλεσμα ποιοτικής ανόδου των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας είναι και η τελευταία δωρεά συμπολίτη μας που μετά την περίθαλψή του στο ΓΝΚ κληροδότησε τέσσερα οικόπεδα εντός σχεδίου και ένα κτήμα 10 στρεμμάτων!!!

ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ

- Άμεση πρόσληψη προσωπικού στην καθαριότητα με ατομικές συμβάσεις εργασίας.
- Ενίσχυση του ΚΟΙΣΠΕ (Κοινωνικός Συνεταιρισμός του τομέα Ψυχικής Υγείας).
- Προσφυγικό (παραχώρηση εγκαταστάσεων παλαιού Ψυχιατρικού Νοσοκομείου στην Πέτρα Ολύμπου με κάλυψη των λογαριασμών των Υπηρεσιών κοινής ωφελείας).
- Συμμόρφωση στις οδηγίες εφαρμογής διατάξεων που αφορούν τη ΛΙΣΤΑ ΧΕΙΡΟΥΡΓΕΙΩΝ.
- Άμεση στελέχωση λειτουργία και υποστήριξη του Γραφείου Προστασίας Ληπτών -Ληπτριών Υπηρεσιών Υγείας.

ΘΕΜΑΤΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

- Κλειστό σεμινάριο για τη δωρεά οργάνων και τις μεταμοσχεύσεις στις 20/05/2017.
- Υποστήριξη και συμμετοχή στην Ημερίδα 1η Συνάντηση Νοσηλευτικών Συλλόγων Κεντρικής Μακεδονίας στις 08/09/2017.
- Υποστήριξη και συμμετοχή στην οργάνωση της 1ης Ιατρονομικής ημερίδας στις 05/11/2017.
- Μεγάλη Άσκηση Ετοιμότητας Σεισμού - Πυρκαγιάς υπό την αιγίδα του ΕΚΕΠΥ στις 14/02/2018.

- Ημερίδα της Νοσηλευτικής Υπηρεσίας του Ψ.Τ. με την ΕΝΕ και του Συλλόγου Νοσηλευτών Ψυχιατρικών Νοσοκομείων Αττικής στις 16/03/2019.

Τέλος δημοσιευμένοι ποσοτικοί και ποιοτικοί δείκτες που αποδεικνύουν το πετυχημένο έργο αυτής της διοίκησης μπορούν να βρεθούν στο site του νοσοκομείου μας: www.gnkaterini.gr

στη ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ Γ.Ν.Κ. & ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ 2016-2019.

Κλείνοντας δε μπορώ να αφήσω ασχολίαστο το θόρυβο που δημιουργήθηκε για τις επιλογές στα πρόσωπα των διοικητών από την κυβέρνηση, τόσο τοπικά όσο και πανελλαδικά. Λυπάμαι πολύ που το ευαίσθητο κομμάτι της δευτεροβάθμιας υγείας του νομού εξακολουθεί να αποτελεί πεδίο εσωκομματικών αντιπαραθέσεων, ιδιαίτερα δε μετά τις προεκλογικές εξαγγελίες του πρωθυπουργού περί αριστείας. Η αντικατάσταση του συνόλου των διοικητών της χώρας συλλήβδην και χωρίς να ληφθεί υπόψιν το έργο τους αποδεικνύει δυστυχώς ότι μετά από 10 χρόνια κρίσης δε μάθαμε τίποτα, καθώς προτεραιότητα εξακολουθούν να αποτελούν οι πελατειακές σχέσεις και όχι η αποδεδειγμένη ποιότητα παροχής υπηρεσιών υγείας στους συμπολίτες μας. Για λόγους δικαιοσύνης αναφέρω ότι η προηγούμενη κυβέρνηση, με την οποία είναι γνωστό πως ήμουν ιδεολογικά αντίθετος με στήριξε, αναγνωρίζοντας το έργο μου, αρνούμενη την παραίτησή μου όταν της την υπέβαλα αλλά και αναθέτοντας μου καθήκοντα Προέδρου σε τέσσερα Συμβούλια Κρίσεων & Επιλογής Ιατρών ΕΣΥ της 3^{ης} και 4^{ης} Υ.ΠΕ. Και οι κρίνοντες κρίνονται.

Θέλω να ευχαριστήσω και πάλι το προσωπικό και τα στελέχη του νοσοκομείου για τη συνεργασία κατά τη διάρκεια της θητείας μου και να τους ευχηθώ καλή δύναμη, με υπομονή, υγεία και προκοπή, ώστε να μπορούν να αντιμετωπίζουν όποια δυσκολία και να προκύπτει, κρατώντας το νοσοκομείο μας ψηλά! Ήταν τιμή μου που δουλέψαμε μαζί.

ΣΑΣ ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ

Ο Διοικητής

Ανέστης Μυστρίδης